

第 9 回

特定非営利活動法人みらいろ

令和 8 年度 定期総会



NPO法人  
みらいろ

特定非営利活動法人みらいろ

# 第 9 回

## 特定非営利活動法人みらいろ 定期総会

日時: 令和8年6月9日 (火) 13:00~

場所: 下呂市オーガニックワークプレイス

1. **開会**
2. **理事長あいさつ**
3. **来賓紹介**
  - 下呂市役所 総合政策部 部長 小澤 和博 様 (下呂市長代理)
  - 下呂市役所 総合政策課 課長 澤 佳孝 様
  - 下呂市役所 総合政策課 田口 天一朗 様
4. **来賓あいさつ**
  - 下呂市役所 総合政策部 部長 小澤 和博 様 (下呂市長代理)
5. **定足数の確認**
6. **議長選出**
7. **議事録署名者の選出**
8. **議事**
  - **第1号議案:** 令和7年度 事業報告について
  - **第2号議案:** 令和7年度 決算報告・監査報告について
  - **第3号議案:** 令和8年度 事業計画について
  - **第4号議案:** 令和8年度 予算について
9. **議長退任**
10. **閉会**

## 【本部事業】

組織運営および地域貢献のため、様々な会議や外部連携を積極的に実施しました。

### 1. みらいろ会議

場所: オーガニックワークプレイス

定例でみらいろ会議を開催し、多岐にわたる重要事項を協議しました。

- 2025年5月7日: 総会、カスタマー業務、ライター研修について
- 2025年6月12日: 業務進捗とスキルアップについて
- 2025年7月10日: ワーホリ・寝屋子受入れ、eラーニング導入について
- 2025年9月29日: 賃金支払い基準の変更、スクー視聴進捗について
- 2025年11月21日: みらいプロジェクト、業務委託と新規採用について
- 2026年1月9日: 新年度の雇用契約について

その他、必要に応じて随時打ち合わせを実施しました。

### 2. 理事会

場所: オーガニックワークプレイス

理事会を以下の日程で開催し、重要事項を決定しました。

- 2025年5月23日: 総会について

### 3. 総会

場所: オーガニックワークプレイス

- 2025年6月9日: 令和7年度定期総会を開催

#### 4. 関係団体との面談・会議等

場所: オーガニックワークプレイス ほか

様々な関係機関との連携を強化するため、定期的な面談や会議を実施しました。

- 長田会計事務所: 毎月中旬に月例監査を実施、講演会に参加 2025年7月17日
- 市長面談: 2025年9月3日、2026年1月9日
- 下呂市企画課: 定期的な面談を実施
- 下呂市商工課: 随時打ち合わせを実施
- 株式会社ヒダカラ: 定例会議および随時オンライン打ち合わせを実施
- 下呂商工会: 面談を実施
- 男女共同参画フォーラムに参加2025年11月18日
- 官庁職員視察: 受入れを実施2025年5月20日
- 誘致宣伝委員会: 毎月下旬に会議に参加
- 木の会: 講演会に参加2025年10月2日
- 下呂でつくる: 講演会に参加2025年10月24日
- ココアイ: 「恵那・中津川女性の働き方白書」記念イベント出席2025年7月28日

#### 5. 委員選出団体会議

各委員として選出され、以下の会議に出席しました。

- 益田清風高等学校 学校運営協議会:2025年5月23日、2025年11月13日、2026年1月29日  
清風祭2025年9月3日、成果発表会2026年1月29日  
防災炊き出し訓練2026年2月11日
- 下呂市総合計画審議会: 2025年6月5日、2026年2月20日
- 下呂市医療ビジョン策定委員会: 2026年3月12日
- 下呂市子ども・子育て会議: 2025年10月9日、2025年12月15日
- 下呂市食品衛生協会講習会: (講習会参加) 2025年10月16日
- 緑地整備委員会: 2025年12月9日、2026年1月14日、2026年2月20日

## 【女性の働き方改革推進事業】

### みらいプロジェクト

#### 〔プロジェクトの目的〕

「みらいプロジェクト」は、下呂市で子育てをする現役世代のリアルな声を集め、地域課題の共有から解決策の立案、そして市民自身による具体的なアクションへと繋げることを目的として発足しました。「ここで育てたい」「いちど市外に出たとしても、将来帰ってきたい」と思える魅力的なまちづくりを目指し、市民・行政・地域企業が連携するための土台作りを進めています。

#### 〔主な活動実績〕

##### (1) 子育て世代座談会の開催と市長への提言

子育て世代を対象とした座談会を開催し、日々の暮らしで直面する「医療」「子育て」「働き方」「公共施設」の4つの壁（課題）を抽出・整理しました。これらの意見を取りまとめたレポートを持参し、市長との直接面談を実施しました。医療体制への不安、屋内遊び場の不足、柔軟な働き方の必要性など、市民の切実な声を届けるとともに、より良い未来に向けた双方向の対話を行いました。さらに、座談会で多く寄せられた「子どもに習い事をさせたいが、どんな教室があるのか分からない」という切実な声を受け、「下呂市 習い事教室ナビ」に着手しました。（公開は2026.5）市内の教室情報を一覧できるだけでなく、実際に通っている方の口コミを投稿・共有できる機能を備えており、市民同士で育てていく情報インフラとして具体的な成果が期待できます。

（※別紙習い事チラシ参照）

開催日	内容	参加者数	託児利用者数
2025年10月21日	第一回みらいプロジェクト座談会	6	5
2025年11月18日	第二回みらいプロジェクト座談会	12	3
2025年12月16日	第三回みらいプロジェクト座談会	7	2
2026年2月19日	第一回モニター会議	4	1
2026年3月17日	第二回モニター会議	11	3

## (2) 地元高校生へのアンケート実施

これからの下呂を担う若者のリアルな声を聞くため、地元の高校生を対象にアンケートを実施しました。地元への愛着や将来の進路希望、下呂で働くことに対する意識などを調査・分析し、大人が地域を楽しむ姿勢が子どもたちの定住意欲に与える影響について考察する重要なデータを得ました。



### みらいろしごと

事業者からの依頼を受け、子育て世代におすすめの求人情報をInstagramで紹介しています。これにより、地域の働く意欲のある方々と事業者をつなぎ、スムーズなマッチングを支援しています。

〔主な紹介案件〕

- 下呂商工会

### みらいろおしごとスタッフ

スキルや経験を活かしてスキマ時間でお仕事をする「みらいろおしごとスタッフ」を運営しています。登録者には、それぞれのスキルに合った仕事情報を優先的に提供し、無理なく働ける環境を整えています。お仕事の多くは、みらいろ独自で創出した単発の業務です。具体的には、データ入力などのPC作業や封入・封かん作業、縫製作業といった手作業まで多岐にわたります。

また、令和4年度、5年度と「下呂市障がい者いきいき就労支援事業」に参加した下呂特別支援学校の卒業生が今年度も引き続き「みらいろおしごとスタッフ」に登録し、従事しました。

〔主な活動実績〕

- ふるさと納税 臨時スタッフ: 10名がデータ入力、封入・封緘作業、パンフレットのセット作業に従事。
- 森林生活提携アイピロー製作: 2名がアイピローの製作を担当。
- みらいろマルシェ: 1名がイベント運営に協力。

## 起業支援相談

趣味や特技を活かした起業を考えている方を積極的にサポートしています。具体的には、保健所の許可申請に対応したレンタルキッチンを利用した商品開発支援や、販売イベントの企画・告知方法のアドバイスなど、起業に必要なノウハウを提供しています。また、みらいろが持つSNSツールなども活用し、多角的に起業を応援しています。

### 〔主な支援事例〕

- beik （レンタルキッチンを利用した焼き菓子の販売）
- お茶とおやつ 小鳥 （レンタルキッチンを利用した氷菓の販売）
- まんまる筆 （コワーキングスペースを利用したワークショップ）

## みらいろハンドメイド事業部（兼みらいろお仕事スタッフ）

みらいろハンドメイド事業部では、ハンドメイドが得意な方にスタッフとして登録してもらい、市内事業者からの注文を受けて製品の縫製を依頼しています。これにより、地域のハンドメイドスキルを持つ方々への仕事創出と、事業者ニーズに応える高品質な製品提供を両立しています。

### 〔主な製作実績〕

- ヤマトヤ: エプロンセットの製作
- 森林生活: アイピローの製作

## その他

- ビジネススキルからITデザインまで幅広い知識をオンラインで学ぶことができる、eラーニングプラットフォーム、Schooを導入し、月に1時間の視聴をしています。
- 岐阜県が開催する「岐阜県DX研修」を3名が受講し、令和8年度中の資格取得を目指します。
- 岐阜県：キャリ☆ナビ2025年7月17日、2025年9月25日

## 【下呂市魅力発信事業】

下呂市からふるさと納税関連事務、および下呂スタイル魅力発信ホームページ運営業務を受託しています。また、2026年3月より、下呂市の公式ECアンテナショップ「岐阜県下呂市湯けむりテラス」の楽天グループ株式会社様からの下請業務も開始しました。この事業では、ふるさと納税、ECアンテナショップに関する事務全般に加え、下呂市の魅力を広く伝えるプロモーション活動、そして情報発信の要となるホームページの運営・更新、コンテンツ作成、SNS投稿、下呂市公式Instagramページの更新などを行っています。

### 下呂市ふるさと納税

- 令和7年度ふるさと寄附額： 14億8025万円
- 登録返礼品数： 1039品（ふるさとチョイス掲載ページ数 2026年3月末時点）
- 登録事業者数： 特産品：106社 宿泊施設：33社（2026年3月末現在）

#### 〔新規の取り組み〕

- 返礼品同梱お礼状の作成（新バージョン）：寄附者へ感謝の気持ちを伝えるため、みらいうオリジナルのメッセージを添えたお礼状を作成しました。
- 松山市：ふるさと納税視察 2025年7月24日～25日

#### 〔継続中の取り組み〕

- ふるさと納税勉強会の開催：事業者向けにふるさと納税に関する勉強会を開催し、返礼品の魅力向上や運用に関する知識共有を行いました。
- ふるさと納税業務のノウハウ習得：楽天運営業務を株式会社ヒダカラへ委託し、ふるさと納税業務の専門的なノウハウを継続的に学びました。
- 返礼品のブランディング：各返礼品の魅力を最大限に引き出し、寄附者へ商品の良さが伝わるページ作成や、SKU化への移行に力を入れています。
- ポータルサイトの管理・運営：返礼品の登録から事業者への出荷依頼まで、ふるさと納税ポータルサイトの円滑な管理・運営を行っています。
- 書類の封入業務：寄附金受領証明書やワンストップ特例申請書などの重要書類の封入業務を迅速かつ正確に対応しています。
- 返礼品事業者との協力体制強化：地域の事業者との連携を密にし、より魅力的な返礼品の発

掘と提供に努めています。

- ポータルサイトの特集記事掲載: ポータルサイトで定期的に特集記事を掲載し、下呂市の多様な魅力を発信しています。

**岐阜県下呂市湯けむりテラス** <https://www.rakuten.co.jp/gero-yukemuriterasu/>

下呂市の公式ECアンテナショップ運営事業を受託された楽天グループ株式会社様より事務局業務を受託し、令和8年3月22日に同ショップをオープンいたしました。開設に伴う商品ページの作成、配送業者の手配等、運営基盤の構築を担っております。

〔実績概要（3月31日現在）〕

- オープン日：令和8年3月22日
- 参加事業者数：34事業者（エントリーのみ含む）
- 出品商品数：258品



## gerostagram

下呂市の魅力を発信するため、Instagramアカウント「gerostagram」の管理運営を行っています。「#gerostagram」と「@gerostagram」のついた投稿を毎日リポストし、積極的にフォローやコメントを行うことで、下呂市の認知度向上に努めています。

### 運用実績

月	フォロワー数	平均いいね！	投稿数
2025年4月	6688	117	30
2025年5月	6722	101	30
2025年6月	6758	90	28
2025年7月	6802	99	34
2025年8月	6831	107	31
2025年9月	6854	81	30
2025年10月	6888	68	29
2025年11月	6900	77	27
2025年12月	6921	76	26
2026年1月	6964	86	32
2026年2月	7003	74	27
2026年3月	7014	76	28

### 下呂スタイル魅力発信プロジェクト【POKAPOKA】

下呂市在住のPOKAPOKA市民ライターが、地域の魅力を発信するウェブサイトの運営・管理を行っています。このサイトでは、以下の2つの視点から下呂の暮らしの楽しさを伝えています。

- たのしむ編: 市民ライター自身の視点で、下呂での暮らしの楽しさを紹介します。
- 暮らし編: 移住者、Uターン・Iターン者、地域おこし協力隊など、下呂に暮らす魅力あふれる人物を取材し、記事として紹介します。

現在、25名がライター登録しています。

〔運用実績〕 《POKAPOKA たのしむ編》

月	ページビュー	投稿数
2025年4月	4626	1
2025年5月	5102	1
2025年6月	4250	0
2025年7月	5152	3
2025年8月	5506	2
2025年9月	5162	4
2025年10月	3715	4
2025年11月	2939	0
2025年12月	3392	0
2026年1月	4278	3
2026年2月	4822	3
2026年3月	4699	6

《POKAPOKA 暮らし編》

年間	ページビュー	投稿数
2025年度	9,010	5

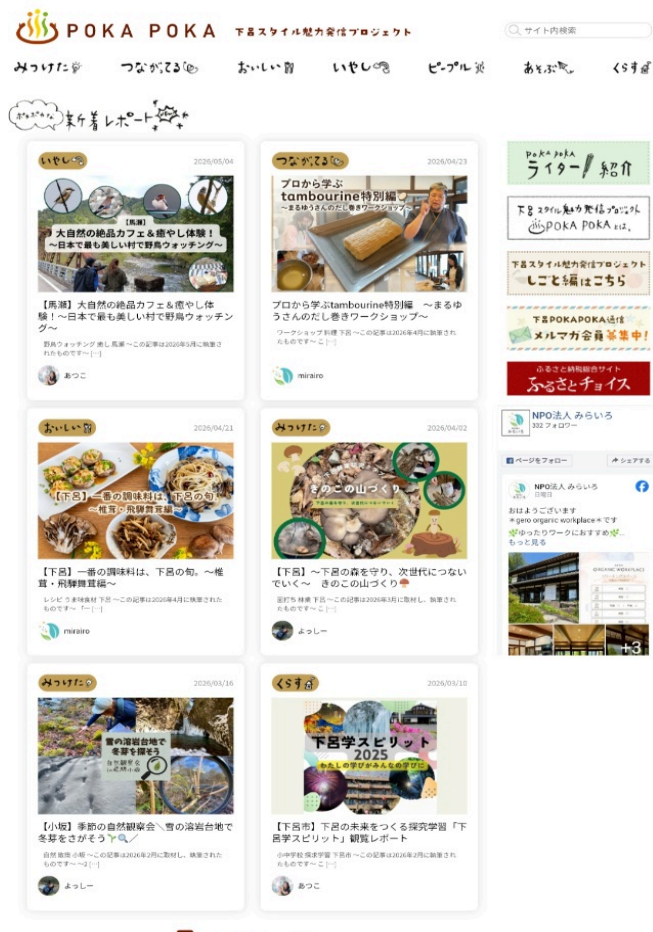
## POKAPOKA ライターミーティングの開催

日時 2025年4月22日、6月2日

場所 オーガニックワークプレイス (OWP)

POKAPOKAライターミーティングと研修会を開催しました。

- ・ウェブサイトのアクセス解析データを用いて、月ごとの閲覧傾向を解説し、ライターの意識向上に努めました。
- ・webコンサルタント浅井葉月氏をお迎えし、魅力的で分かりやすい記事を書くためのノウハウを学びました。



## 誘致宣伝委員会への参加

下呂市の観光資源を他地域へ発信し、周知させるための下呂市観光協会誘致宣伝委員会に毎月1回参加しています。gerostagramの運用状況やふるさと納税寄附状況などを報告しています。

## 下呂市商工課とのふるさと納税戦略会議

下呂市のふるさと納税額アップに向けた戦略・企画会議を、下呂市商工課ふるさと納税係、ふるさと納税事務スタッフ、みらいろ理事が参加し、随時開催しています。

## ふるさとワーキングホリデーの受け入れ

下呂市ワーキングホリデー事業に協力し、2025年8月22日から9月3日まで、社会人1名を受け入れました。以下の魅力発信プロジェクトの取材・記事作成に携わりました。

- 【金山】自然と歴史を感じる町で『筋骨めぐり』と『横谷峡四つの滝』ツアーに参加してみた！
- 【萩原】子ども用長靴を下呂から全国へ『アルクア飛騨』
- 【萩原】変わらぬ味と地元への想い。下呂で愛される『大安食堂』
- 【ふるさとワーキングホリデー体験記】会って、話して、書くことで。人とつながる2週間



## 下呂市特産品ホームページ協力会への参加

下呂市特産品ホームページ協力会において会計の役職を務めています。

- 役員会: 2025年5月13日、8月27日、12月22日、2026年1月19日
- 総会: 2025年5月13日

## 【ママネットつながる事業（tambourineサークル活動）】

下呂市の子育て世代を対象に、「tambourine（タンバリン）」というサークル活動を運営しています。この活動は、参加者それぞれが持つ「趣味」や「仕事でのスキル」、「資格」などを活かし、仲間同士で教えたり学んだりする場を提供しています。教える喜び、学ぶ喜びを感じるだけでなく、参加者の皆さんのリフレッシュの時間となること、そして新たな繋がりやご縁が生まれることを目的としています。また、講師の方にとっては、実際に人に教える経験を通じて自信をつけ、次のステップアップや起業への第一歩となる有意義な場となっています。年に数回はプロの講師を招き、さらに魅力的な学びの機会を設けています。お子さん連れでも安心して参加できるよう、「NPOサンはぎわら」による集団託児も導入しています。現在は月に1~2回のペースで、様々な年代の方が楽しめるような企画を準備し、開催しています。

〔活動内容〕 場所: オーガニックワークプレイス

« tambourine ~タンバリン~ »

開催日	内容	参加者数	託児利用者数
2025年7月4日	飾り巻き寿司	7	1
2025年7月29日	生成AI	6	1
2025年8月13日	カメラ	11	5
2025年9月9日	多肉植物寄せ植え	11	1
2025年10月6日	薬草やナチュラルフードのお話	5	0
2025年12月17日	しめ縄かざり作り	4	2
2025年12月19日	ヨガ	5	4
2026年2月24日	ヘアアレンジ	4	3
2026年3月23日	だし巻き作り	6	1

◀ 夏休み親子企画 ▶

開催日	内容	参加親子数
2025年8月7日	海洋プラスチックを活用したワークショップ	9

〔活動風景〕



## 【地元高校応援事業】

地域を担う若い世代の育成を支援するため、地元高校への教育プログラム提供や、学校運営への参画を通じて、積極的に応援事業に取り組んでいます。

### クエストエデュケーションプログラム提供

益田清風高等学校の総合学科と普通科の1年生を対象に、株式会社教育と探求社（東京）が提供する教育プログラム「クエストエデュケーション（企業探求コース）」を提供しています。

クエストエデュケーションとは、実在している企業からのミッションに対して、企画発案や商品提案などをし、教室にいながら現実社会につながるテーマに取り組む学習です。地域や社会にある答えのない課題にチームで挑み、探求力や創造力、そして社会で生きる力を育むことを目的としており、みらいの発足当初から継続して提供しています。

- 総合学科と普通科の1年生 発表会 参観：2025年12月9日、10日

### 〔成果と所感〕

企業理念を踏まえてミッションに取り組む姿勢や、オンラインで企業の社員の方々から直接質問や感想をいただける機会を通して、生徒たちの「働くこと」や「自分自身の生き方」、さらには「自分たちが暮らす下呂市」に対する興味関心の深まり、視野や視点の広がりを強く感じることができました。

### 益田清風高等学校運営協議会への参加

学校長が定める運営方針を承認し、学校運営に必要な助言や支援を行う協議会に参加しています。

- 参加者：地域の委員10名、校長、教頭、教師

### 下呂市子ども・子育て会議への参加

新子育て支援施設の整備にかかる意見交換や、第二期子ども・子育て支援事業計画の承認などを行う会議に参加しました。

- 参加者：教育関係、保育園関係の委員10名

## 【指定管理業務】（女性の働き方改革推進事業内）

2019年3月1日のオープン以来、下呂市より指定管理を受け、オーガニックワークプレイス（OWP）の管理・運営を行っています。2024年10月に行われた指定管理者選定委員会の審査を経て、2025年4月1日から2028年3月31日までの3期目（3年間）の指定管理者として認定されました。単なるコワーキングスペースに留まらず、子育て世代の女性の就労支援、地域の起業家支援、地域コミュニティの活性化など、多様な目的を持つ拠点としていきます。

### 利用者数（利用申請） ※2026年3月31日現在

- コワーキングスペース: 694人
- キッチン: 36人
- 全館貸切: 2件（16人）

### 来館者数（利用申請による利用を含まない）

- コワーキングスペース: 226人
- エントランス: 338人
- キッチン見学等: 29人
- 買い物客: 103人
- みらいろセレクトの雑貨販売
- みらいろごほうびマルシェ2026の開催（2026年3月20日）

### 【宣伝活動】

NPOみらいろの活動とOWPの周知のため、イベントなど様々な場所へ出向き、作成したリーフレットなどを配布しながら当法人の紹介を行いました。

- 2025年10月25日:デジキッズフェスタ
- 2025年11月2日:MOZU MARKET 6
- 2026年3月29日:本光坊春まつり

## ワークスペース検索・予約アプリとの連携

市外からのワーケーション利用者への周知のため、アプリのみで予約からチェックイン、決済まで完了するシステムを持つ会社と契約しています。

- 株式会社いいオフィス

## 下呂市企画課との定期面談

下呂市企画課とオーガニックワークプレイスの運営をはじめとする情報共有、意見交換などを不定期に行いました。利用時間などの条例改正を提案しました。

## みらいろ「ごほうびマルシェ2026」の実施

2026年3月20日（祝・金）12:00～16:00、「みらいろごほうびマルシェ2026」を開催しました。オーガニックワークプレイス7周年記念事業として、下呂市の方々に楽しんでいただけるよう実施。みらいろスタッフが厳選した「美味しいもの」や「おすすめしたい素敵なもの」を全国各地から取り寄せ販売しました。また、下呂市で活動するハンドメイド作家さんの作品も数多く並べ、地元で頑張る方の応援・お披露目の場としました。（来場者数） 158名

### 【みらいろごほうびマルシェ当日の様子】



## 活動計算書

令和 7年 4月 1日 から令和 8年 3月 31日 まで

特定非営利活動法人みらいろ  
(単位：円)

科 目	金 額		
I 経常収益			
1. 受取会費			
正会員受取会費	45,000		
賛助会員受取会費	60,000	105,000	
2. 事業収益			
業務受託料収入	71,002,330		
雑収入	46,200		
指定管理収入	1,044,585	72,093,115	
3. その他収益			
受取利息	55,153	55,153	
経常収益計			72,253,268
II 経常費用			
1. 事業費			
(1) 人件費			
給料手当	15,098,161		
臨時雇賃金	1,548,290		
賞与	2,514,000		
法定福利費	1,817,315		
退職給付費用	170,000		
通勤費	1,232,107		
福利厚生費	268,610		
役員報酬	3,325,000		
人件費計	25,973,483		
(2) その他経費			
期首棚卸高	172,509		
仕入高	624,531		
合計	797,040		
期末棚卸高	△ 184,358		
売上原価	612,682		
業務委託費	19,880,515		
諸謝金	415,000		
印刷製本費	434,881		
会議費	84,900		
旅費交通費	313,951		
通信運搬費	282,300		
消耗品費	3,195,609		
広告宣伝費	125,307		
修繕費	158,750		
水道光熱費	333,126		
賃借料	167,442		
減価償却費	350,668		
保険料	171,710		
諸会費	9,375		
租税公課	3,286,100		
研修費	66,000		
取材費	46,932		
支払手数料	1,142,493		
前期未完了業務受託諸経費	199,863		
雑費	788,876		
その他経費計	32,066,480		
事業費計		58,039,963	
2. 管理費			
(1) 人件費			
役員報酬	175,000		
給料手当	169,827		
法定福利費	20,162		

	通勤費	1,369		
	福利厚生費	10,000		
	人件費計	376,358		
(2)	その他経費			
	会議費	43,450		
	通信運搬費	9,640		
	施設利用負担金	27,500		
	水道光熱費	10,500		
	租税公課	84		
	支払手数料	1,410		
	顧問料	590,700		
	雑費	61,850		
	その他経費計	745,134		
	管理費計		1,121,492	
	経常費用計			59,161,455
	当期経常増減額			13,091,813
III	経常外収益			
	経常外収益計			0
IV	経常外費用			
	経常外費用計			0
	税引前当期正味財産増減額			13,091,813
	法人税、住民税及び事業税			3,462,451
	当期正味財産増減額			9,629,362
	前期繰越正味財産額			19,413,228
	次期繰越正味財産額			29,042,590

貸借対照表  
令和 8年 3月 31日 現在

特定非営利活動法人みらいろ  
(単位：円)

科 目	金 額		
<b>I 資産の部</b>			
1. 流動資産			
現金預金	35,469,158		
売掛金	7,779,660		
未収会費	2,000		
棚卸資産	625,176		
前渡金	5,060		
前払費用	8,910		
立替金	1,259		
流動資産合計		43,891,223	
2. 固定資産			
(1) 有形固定資産			
建物・建物附属設備	1,346,067		
什器備品	1		
有形固定資産計	1,346,068		
(2) 無形固定資産			
無形固定資産計	0		
(3) 投資その他の資産			
投資その他の資産計	0		
固定資産合計		1,346,068	
資産合計			45,237,291
<b>II 負債の部</b>			
1. 流動負債			
買掛金	269,465		
未払金	9,725,589		
未払消費税等	1,986,900		
未払法人税等	3,454,100		
カード未払金	450,706		
預り金	307,941		
流動負債合計		16,194,701	
2. 固定負債			
固定負債合計		0	
負債合計			16,194,701
<b>III 正味財産の部</b>			
前期繰越正味財産		19,413,228	
当期正味財産増減額		9,629,362	
正味財産合計			29,042,590
負債及び正味財産合計			45,237,291

事業名：(合計)特定非営利活動に係る事業

財産目録  
令和 8年 3月 31日 現在

特定非営利活動法人みらいろ  
(単位：円)

科 目	金 額		
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	35,469,158		
売掛金	7,779,660		
未収会費	2,000		
棚卸資産	625,176		
前渡金	5,060		
前払費用	8,910		
立替金	1,259		
流動資産合計		43,891,223	
2. 固定資産			
(1) 有形固定資産			
建物・建物附属設備	1,346,067		
什器備品	1		
有形固定資産計	1,346,068		
(2) 無形固定資産			
無形固定資産計	0		
(3) 投資その他の資産			
投資その他の資産計	0		
固定資産合計		1,346,068	
資産合計			45,237,291
II 負債の部			
1. 流動負債			
買掛金	269,465		
未払金	9,725,589		
未払消費税等	1,986,900		
未払法人税等	3,454,100		
カード未払金	450,706		
預り金	307,941		
流動負債合計		16,194,701	
2. 固定負債			
固定負債合計		0	
負債合計			16,194,701
正味財産			29,042,590

事業名：本部

活動計算書

令和 7年 4月 1日 から令和 8年 3月 31日 まで

特定非営利活動法人みらいろ

(単位：円)

科 目	金 額		
I 経常収益			
1. 受取会費			
正会員受取会費	45,000		
賛助会員受取会費	60,000	105,000	
2. その他収益			
受取利息	468	468	
経常収益計			105,468
II 経常費用			
1. 管理費			
(1) 人件費			
役員報酬	175,000		
給料手当	169,827		
法定福利費	20,162		
通勤費	1,369		
福利厚生費	10,000		
人件費計	376,358		
(2) その他経費			
会議費	43,450		
通信運搬費	9,640		
施設利用負担金	27,500		
水道光熱費	10,500		
租税公課	68		
支払手数料	1,410		
顧問料	59,070		
雑費	3,550		
その他経費計	155,188		
管理費計		531,546	
経常費用計			531,546
当期経常増減額			△ 426,078
III 経常外収益			
経常外収益計			0
IV 経常外費用			
経常外費用計			0
経理区分振替額			478,449
税引前当期正味財産増減額			52,371
当期正味財産増減額			52,371
前期繰越正味財産額			127,388
次期繰越正味財産額			179,759

事業名：本部

貸借対照表  
令和 8年 3月 31日 現在

特定非営利活動法人みらいろ  
(単位：円)

科 目	金 額		
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	241,190		
売掛金	3,914		
未収会費	2,000		
流動資産合計		247,104	
2. 固定資産			
(1) 有形固定資産			
有形固定資産計	0		
(2) 無形固定資産			
無形固定資産計	0		
(3) 投資その他の資産			
投資その他の資産計	0		
固定資産合計		0	
資産合計			247,104
II 負債の部			
1. 流動負債			
未払金	61,689		
預り金	5,656		
流動負債合計		67,345	
2. 固定負債			
固定負債合計		0	
負債合計			67,345
III 正味財産の部			
前期繰越正味財産		127,388	
当期正味財産増減額		52,371	
正味財産合計			179,759
負債及び正味財産合計			247,104

事業名：本部

財産目録  
令和 8年 3月 31日 現在

特定非営利活動法人みらいろ  
(単位：円)

科 目	金 額		
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	241,190		
売掛金	3,914		
未収会費	2,000		
流動資産合計		247,104	
2. 固定資産			
(1) 有形固定資産			
有形固定資産計	0		
(2) 無形固定資産			
無形固定資産計	0		
(3) 投資その他の資産			
投資その他の資産計	0		
固定資産合計		0	
資産合計			247,104
II 負債の部			
1. 流動負債			
未払金	61,689		
預り金	5,656		
流動負債合計		67,345	
2. 固定負債			
固定負債合計		0	
負債合計			67,345
正味財産			179,759

事業名：女性の働き方改革推進事業

活動計算書

令和 7年 4月 1日 から令和 8年 3月 31日 まで

特定非営利活動法人みらいろ

(単位：円)

科 目	金 額		
I 経常収益			
1. 事業収益			
業務受託料収入	1,150,886	1,150,886	
2. その他収益			
受取利息	1,099	1,099	
経常収益計			1,151,985
II 経常費用			
1. 事業費			
(1) 人件費			
給料手当	352,314		
臨時雇賃金	557,949		
賞与	20,000		
法定福利費	50,511		
通勤費	73,271		
福利厚生費	1,900		
役員報酬	525,000		
人件費計	1,580,945		
(2) その他経費			
業務委託費	168,320		
諸謝金	54,000		
会議費	40,700		
旅費交通費	7,659		
通信運搬費	17,045		
消耗品費	128,882		
水道光熱費	10,500		
租税公課	49,800		
支払手数料	14,300		
前期未完了業務受託諸経費	199,863		
雑費	91,172		
その他経費計	782,241		
事業費計		2,363,186	
経常費用計			2,363,186
当期経常増減額			△ 1,211,201
III 経常外収益			
経常外収益計			0
IV 経常外費用			
経常外費用計			0
経理区分振替額			1,004,341
税引前当期正味財産増減額			△ 206,860
法人税、住民税及び事業税			167
当期正味財産増減額			△ 207,027
前期繰越正味財産額			43,564
次期繰越正味財産額			△ 163,463

事業名：女性の働き方改革推進事業

貸借対照表  
令和 8年 3月 31日 現在

特定非営利活動法人みらいろ  
(単位：円)

科 目	金 額		
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	39,101		
売掛金	6,930		
流動資産合計		46,031	
2. 固定資産			
(1) 有形固定資産			
有形固定資産計	0		
(2) 無形固定資産			
無形固定資産計	0		
(3) 投資その他の資産			
投資その他の資産計	0		
固定資産合計		0	
資産合計			46,031
II 負債の部			
1. 流動負債			
未払金	154,182		
未払消費税等	49,800		
預り金	5,512		
流動負債合計		209,494	
2. 固定負債			
固定負債合計		0	
負債合計			209,494
III 正味財産の部			
前期繰越正味財産		43,564	
当期正味財産増減額		△ 207,027	
正味財産合計			△ 163,463
負債及び正味財産合計			46,031

事業名：女性の働き方改革推進事業

財産目録  
令和 8年 3月 31日 現在

特定非営利活動法人みらいろ  
(単位：円)

科 目	金 額		
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	39,101		
売掛金	6,930		
流動資産合計		46,031	
2. 固定資産			
(1) 有形固定資産			
有形固定資産計	0		
(2) 無形固定資産			
無形固定資産計	0		
(3) 投資その他の資産			
投資その他の資産計	0		
固定資産合計		0	
資産合計			46,031
II 負債の部			
1. 流動負債			
未払金	154,182		
未払消費税等	49,800		
預り金	5,512		
流動負債合計		209,494	
2. 固定負債			
固定負債合計		0	
負債合計			209,494
正味財産			△ 163,463

事業名：下呂市魅力発信事業

活動計算書

令和 7年 4月 1日 から令和 8年 3月 31日 まで

特定非営利活動法人みらいろ

(単位：円)

科 目	金 額		
I 経常収益			
1. 事業収益			
業務受託料収入	66,851,444		
雑収入	46,200	66,897,644	
2. その他収益			
受取利息	51,526	51,526	
経常収益計			66,949,170
II 経常費用			
1. 事業費			
(1) 人件費			
給料手当	12,718,283		
臨時雇賃金	978,699		
賞与	2,424,000		
法定福利費	1,597,695		
退職給付費用	170,000		
通勤費	1,154,100		
福利厚生費	246,810		
役員報酬	1,411,600		
人件費計	20,701,187		
(2) その他経費			
仕入高	7,650		
合計	7,650		
売上原価	7,650		
業務委託費	19,712,195		
諸謝金	260,000		
印刷製本費	434,881		
会議費	44,200		
旅費交通費	289,050		
通信運搬費	181,145		
消耗品費	2,266,031		
広告宣伝費	122,688		
修繕費	35,750		
水道光熱費	94,500		
賃借料	550		
減価償却費	350,668		
保険料	108,520		
諸会費	8,000		
租税公課	3,068,400		
研修費	66,000		
取材費	46,932		
支払手数料	767,217		
雑費	154,131		
その他経費計	28,018,508		
事業費計		48,719,695	
2. 管理費			
(1) その他経費			
顧問料	295,350		
雑費	58,300		
その他経費計	353,650		
管理費計		353,650	
経常費用計			49,073,345
当期経常増減額			17,875,825
III 経常外収益			
経常外収益計			0

IV 経常外費用			
経常外費用計			0
経理区分振替額			△ 4,963,502
税引前当期正味財産増減額			12,912,323
法人税、住民税及び事業税			3,461,991
当期正味財産増減額			9,450,332
前期繰越正味財産額			18,939,562
次期繰越正味財産額			28,389,894

貸借対照表  
令和 8年 3月 31日 現在

特定非営利活動法人みらいろ  
(単位：円)

科 目	金 額		
<b>I 資産の部</b>			
1. 流動資産			
現金預金	33,725,574		
売掛金	7,588,416		
棚卸資産	440,818		
前渡金	5,060		
流動資産合計		41,759,868	
2. 固定資産			
(1) 有形固定資産			
建物・建物附属設備	1,346,067		
什器備品	1		
有形固定資産計	1,346,068		
(2) 無形固定資産			
無形固定資産計	0		
(3) 投資その他の資産			
投資その他の資産計	0		
固定資産合計		1,346,068	
資産合計			43,105,936
<b>II 負債の部</b>			
1. 流動負債			
買掛金	4,350		
未払金	8,949,064		
未払消費税等	1,769,200		
未払法人税等	3,454,100		
カード未払金	246,387		
預り金	292,941		
流動負債合計		14,716,042	
2. 固定負債			
固定負債合計		0	
負債合計			14,716,042
<b>III 正味財産の部</b>			
前期繰越正味財産		18,939,562	
当期正味財産増減額		9,450,332	
正味財産合計			28,389,894
負債及び正味財産合計			43,105,936

財産目録  
令和 8年 3月 31日 現在

特定非営利活動法人みらいろ  
(単位：円)

科 目	金 額		
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	33,725,574		
売掛金	7,588,416		
棚卸資産	440,818		
前渡金	5,060		
流動資産合計		41,759,868	
2. 固定資産			
(1) 有形固定資産			
建物・建物附属設備	1,346,067		
什器備品	1		
有形固定資産計	1,346,068		
(2) 無形固定資産			
無形固定資産計	0		
(3) 投資その他の資産			
投資その他の資産計	0		
固定資産合計		1,346,068	
資産合計			43,105,936
II 負債の部			
1. 流動負債			
買掛金	4,350		
未払金	8,949,064		
未払消費税等	1,769,200		
未払法人税等	3,454,100		
カード未払金	246,387		
預り金	292,941		
流動負債合計		14,716,042	
2. 固定負債			
固定負債合計		0	
負債合計			14,716,042
正味財産			28,389,894

事業名：ママネットつながる事業

活動計算書

令和 7年 4月 1日 から令和 8年 3月 31日 まで

特定非営利活動法人みらいろ

(単位：円)

科 目	金 額	
I 経常収益		
1. その他収益		
受取利息	67	67
経常収益計		67
II 経常費用		
1. 事業費		
(1) 人件費		
法定福利費	6,445	
役員報酬	70,000	
人件費計	76,445	
事業費計		76,445
2. 管理費		
(1) その他経費		
租税公課	9	
その他経費計	9	
管理費計		9
経常費用計		76,454
当期経常増減額		△ 76,387
III 経常外収益		
経常外収益計		0
IV 経常外費用		
経常外費用計		0
経理区分振替額		12,000
税引前当期正味財産増減額		△ 64,387
当期正味財産増減額		△ 64,387
前期繰越正味財産額		56,156
次期繰越正味財産額		△ 8,231

事業名：ママネットつながる事業

貸借対照表  
令和 8年 3月 31日 現在

特定非営利活動法人みらいろ  
(単位：円)

科 目	金 額		
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	211		
流動資産合計		211	
2. 固定資産			
(1) 有形固定資産			
有形固定資産計	0		
(2) 無形固定資産			
無形固定資産計	0		
(3) 投資その他の資産			
投資その他の資産計	0		
固定資産合計		0	
資産合計			211
II 負債の部			
1. 流動負債			
未払金	8,442		
流動負債合計		8,442	
2. 固定負債			
固定負債合計		0	
負債合計			8,442
III 正味財産の部			
前期繰越正味財産		56,156	
当期正味財産増減額		△ 64,387	
正味財産合計			△ 8,231
負債及び正味財産合計			211

事業名：ママネットつながる事業

財 産 目 録  
令和 8年 3月 31日 現在

特定非営利活動法人みらいろ  
(単位：円)

科 目	金 額		
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	211		
流動資産合計		211	
2. 固定資産			
(1) 有形固定資産			
有形固定資産計	0		
(2) 無形固定資産			
無形固定資産計	0		
(3) 投資その他の資産			
投資その他の資産計	0		
固定資産合計		0	
資産合計			211
II 負債の部			
1. 流動負債			
未払金	8,442		
流動負債合計		8,442	
2. 固定負債			
固定負債合計		0	
負債合計			8,442
正味財産			△ 8,231

事業名：地元高校応援事業

活動計算書

令和 7年 4月 1日 から令和 8年 3月 31日 まで

特定非営利活動法人みらいろ

(単位：円)

科 目	金 額	
I 経常収益		
1. その他収益		
受取利息	47	47
経常収益計		47
II 経常費用		
1. 事業費		
(1) 人件費		
法定福利費	9,664	
役員報酬	93,400	
人件費計	103,064	
(2) その他経費		
支払手数料	550	
雑費	330,000	
その他経費計	330,550	
事業費計		433,614
2. 管理費		
(1) その他経費		
租税公課	7	
その他経費計	7	
管理費計		7
経常費用計		433,621
当期経常増減額		△ 433,574
III 経常外収益		
経常外収益計		0
IV 経常外費用		
経常外費用計		0
経理区分振替額		429,000
税引前当期正味財産増減額		△ 4,574
当期正味財産増減額		△ 4,574
前期繰越正味財産額		△ 5,370
次期繰越正味財産額		△ 9,944

事業名：地元高校応援事業

貸借対照表  
令和 8年 3月 31日 現在

特定非営利活動法人みらいろ  
(単位：円)

科 目	金 額		
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	1,717		
流動資産合計		1,717	
2. 固定資産			
(1) 有形固定資産			
有形固定資産計	0		
(2) 無形固定資産			
無形固定資産計	0		
(3) 投資その他の資産			
投資その他の資産計	0		
固定資産合計		0	
資産合計			1,717
II 負債の部			
1. 流動負債			
未払金	11,661		
流動負債合計		11,661	
2. 固定負債			
固定負債合計		0	
負債合計			11,661
III 正味財産の部			
前期繰越正味財産		△ 5,370	
当期正味財産増減額		△ 4,574	
正味財産合計			△ 9,944
負債及び正味財産合計			1,717

事業名：地元高校応援事業

財産目録  
令和 8年 3月 31日 現在

特定非営利活動法人みらいろ  
(単位：円)

科 目	金 額		
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	1,717		
流動資産合計		1,717	
2. 固定資産			
(1) 有形固定資産			
有形固定資産計	0		
(2) 無形固定資産			
無形固定資産計	0		
(3) 投資その他の資産			
投資その他の資産計	0		
固定資産合計		0	
資産合計			1,717
II 負債の部			
1. 流動負債			
未払金	11,661		
流動負債合計		11,661	
2. 固定負債			
固定負債合計		0	
負債合計			11,661
正味財産			△ 9,944

事業名：指定管理事業

活動計算書

令和 7年 4月 1日 から令和 8年 3月 31日 まで

特定非営利活動法人みらいろ

(単位：円)

科 目	金 額		
I 経常収益			
1. 事業収益			
業務受託料収入	3,000,000		
指定管理収入	1,044,585	4,044,585	
2. その他収益			
受取利息	1,946	1,946	
経常収益計			4,046,531
II 経常費用			
1. 事業費			
(1) 人件費			
給料手当	2,027,564		
臨時雇賃金	11,642		
賞与	70,000		
法定福利費	153,000		
通勤費	4,736		
福利厚生費	19,900		
役員報酬	1,225,000		
人件費計	3,511,842		
(2) その他経費			
期首棚卸高	172,509		
仕入高	616,881		
合計	789,390		
期末棚卸高	△ 184,358		
売上原価	605,032		
諸謝金	101,000		
旅費交通費	17,242		
通信運搬費	84,110		
消耗品費	800,696		
広告宣伝費	2,619		
修繕費	123,000		
水道光熱費	228,126		
賃借料	166,892		
保険料	63,190		
諸会費	1,375		
租税公課	167,900		
支払手数料	360,426		
雑費	213,573		
その他経費計	2,935,181		
事業費計		6,447,023	
2. 管理費			
(1) その他経費			
顧問料	236,280		
その他経費計	236,280		
管理費計		236,280	
経常費用計			6,683,303
当期経常増減額			△ 2,636,772
III 経常外収益			
経常外収益計			0
IV 経常外費用			
経常外費用計			0
経理区分振替額			3,039,712
税引前当期正味財産増減額			402,940
法人税、住民税及び事業税			293
当期正味財産増減額			402,647

前期繰越正味財産額		251,928
次期繰越正味財産額		654,575

貸借対照表  
令和 8年 3月 31日 現在特定非営利活動法人みらいろ  
(単位：円)

科 目	金 額		
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	1,461,365		
売掛金	180,400		
棚卸資産	184,358		
前払費用	8,910		
立替金	1,259		
流動資産合計		1,836,292	
2. 固定資産			
(1) 有形固定資産			
有形固定資産計	0		
(2) 無形固定資産			
無形固定資産計	0		
(3) 投資その他の資産			
投資その他の資産計	0		
固定資産合計		0	
資産合計			1,836,292
II 負債の部			
1. 流動負債			
買掛金	265,115		
未払金	540,551		
未払消費税等	167,900		
カード未払金	204,319		
預り金	3,832		
流動負債合計		1,181,717	
2. 固定負債			
固定負債合計		0	
負債合計			1,181,717
III 正味財産の部			
前期繰越正味財産		251,928	
当期正味財産増減額		402,647	
正味財産合計			654,575
負債及び正味財産合計			1,836,292

財 産 目 録  
令和 8年 3月 31日 現在

特定非営利活動法人みらいろ  
(単位：円)

科 目	金 額		
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	1,461,365		
売掛金	180,400		
棚卸資産	184,358		
前払費用	8,910		
立替金	1,259		
流動資産合計		1,836,292	
2. 固定資産			
(1) 有形固定資産			
有形固定資産計	0		
(2) 無形固定資産			
無形固定資産計	0		
(3) 投資その他の資産			
投資その他の資産計	0		
固定資産合計		0	
資産合計			1,836,292
II 負債の部			
1. 流動負債			
買掛金	265,115		
未払金	540,551		
未払消費税等	167,900		
カード未払金	204,319		
預り金	3,832		
流動負債合計		1,181,717	
2. 固定負債			
固定負債合計		0	
負債合計			1,181,717
正味財産			654,575

# 監査報告書

1. 監査年月日 2026年 5月29日
2. 監査の対象となった期間 2025年 4月 1日～2026年 3月31日
3. 監査事項 活動計算書
4. 監査結果意見 2025年度 非営利活動法人みらいろ会計について、関係書類帳簿、証拠書類並びに関係金融関係の預金残高を監査した結果、正確であることを認めます。

2026年 5月29日

監事 河村文太



## 第3号議案 活動事業計画

### 1. 事業実施の方針

「下呂市オーガニックワークプレイス」を、様々な人や組織がお互いの知識やリソースを持ち寄り協力し合いながら、新しい価値や解決策を共に創り出す交流の場として運営・管理し、活動の拠点としていきます。これにより、地域課題解決と新たな価値創造の循環を生み出し、「選ばれる下呂」を実現していきます。また女性の働き方改革推進事業の実施に伴い、女性が自身のライフステージやキャリアプランに合わせて、多様で柔軟な働き方を自由に選択できるよう、仕事と生活の調和に繋がる情報発信の拠点を目指した活動を行っていきます。

### 2. 特定非営利活動に係る事業の実施に関する事項

#### 【女性の働き方改革推進事業】

- 「みらいプロジェクト」子育て世代座談会を継続して行います。
- 「習い事教室ナビ」の公開・運用と教室情報や口コミ情報の拡充を図ります。
- 市民発プロジェクトの実行とイベントを定期的で開催します。
- 市民主体のリユース活動を推進します。
- 女性のスキルアップのためのオンライン・オフラインの講座を企画し、実施します。
- 子育て世代向けの仕事に特化したおしごと情報「みらいろしごと」を発信します。
- すきま時間で働く「みらいろおしごとスタッフ」を運営します。
- 下呂市女性活躍推進計画に沿って活動を推進します。
- 下呂市オーガニックワークプレイスを管理・運営します。
- オーガニックワークプレイスを利用したお試し起業のサポートをします。
- みらいろマルシェを開催します。
- ハンドメイド事業部を運営します。
- 外部イベントへ参加し、みらいろや下呂オーガニックワークプレイスに関心が薄い層に、直接活動内容を周知し、直接的なコミュニケーションを図り、新規利用者の発掘にも努めます。
- みらいろスタッフの成長と多様な働き方を支える環境を整備します。
- みらいろスタッフの幸福度向上と組織基盤の強化を推進します。

### 【下呂市魅力発信事業】

- 下呂スタイル魅力発信サイト「POKAPOKA」を通じ、下呂市民が見つけた「下呂市の魅力」を発信していきます。
- 記事作成能力の向上を目的とした研修を行います。
- 下呂市の特産品の魅力向上に努めます。
- 下呂市ふるさとワーキングホリデーの受け入れを行います。
- 十六総研地域企業協働プログラムを受講します。

### 【ママネットつながる事業】

- サークル活動「タンバリン」を運営します。

市内女性の憩いの場、活躍の場を作り、子育て世代が学びながら楽しめるワークショップを開催します。「学び直し・スキルアップ」「心と体のリフレッシュ」「地域とつながる・地域を知る」「子どもの成長を応援する」をテーマにした各種ワークショップを開催していきます。

### 【地元高校応援事業】

- 市内高校生徒に対し、NPO活動や郷土の魅力向上についての学習機会及び実践の場を提供するとともに、若年層の郷土愛の醸成に繋がる活動を広く支援していきます。
- 益田清風高校へ探究学習プログラム「クエストエデュケーション」の提供をします。
- ふるさと納税業務への高校生の関与を推進します。
- 多様なニーズに応える教育機関との連携を推進します。

法人全体

令和8年度  
活動予算書  
令和8年4月1日から令和9年3月31日

活動予算

単位(円)

科目		合計	本部	女性の働き方改革推進事業	下呂市魅力発信事業	ママネットつながる事業	地元高校応援事業	指定管理事業
1. 経常増減の部								
(1) 経常収益								
受取会費		125,000	125,000	0	0	0	0	0
正会員受取会費	4321	55,000	55,000	0	0	0	0	0
賛助会員受取会費	4323	70,000	70,000	0	0	0	0	0
事業収益		67,534,000	0	360,000	63,114,000	0	0	4,060,000
業務受託料収入	4211	63,424,000	0	360,000	60,064,000	0	0	3,000,000
アンテナショップ業務委託料	A1	5,280,000	0	0	5,280,000	0	0	0
H P運営業務受託料	H1	414,000	0	0	414,000	0	0	0
やまとやエプロン製作業務受託料	J5	60,000	0	60,000	0	0	0	0
森林生活アイピロー製作業務受託料	J6	300,000	0	300,000	0	0	0	0
撮影プロデュース料	J7	30,000	0	0	30,000	0	0	0
納税受託料	N1	54,340,000	0	0	54,340,000	0	0	0
指定管理業務受託料	S	3,000,000	0	0	0	0	0	3,000,000
E C売上	4212	3,000,000	0	0	3,000,000	0	0	0
雑収入	4213	50,000	0	0	50,000	0	0	0
その他収入	S2	50,000	0	0	50,000	0	0	0
指定管理収入	4214	1,060,000	0	0	0	0	0	1,060,000
利用料収入	S1	400,000	0	0	0	0	0	400,000
セレクトショップ売上	S2	650,000	0	0	0	0	0	650,000
備品利用料	S4	5,000	0	0	0	0	0	5,000
委託販売手数料収入	S5	5,000	0	0	0	0	0	5,000
その他収益		56,000	1,000	1,000	52,000	0	0	2,000
受取利息	4371	56,000	1,000	1,000	52,000	0	0	2,000
経常収益計		67,715,000	126,000	361,000	63,166,000	0	0	4,062,000
(2) 経常費用								
売上原価		2,516,000	0	16,000	1,800,000	0	0	700,000
期首棚卸高	5111	184,358	0	0	0	0	0	184,358
仕入高	5211	700,000	0	0	0	0	0	700,000
材料仕入	5212	16,000	0	16,000	0	0	0	0
E C仕入	5213	1,800,000	0	0	1,800,000	0	0	0
期末棚卸高△	5311	184,358	0	0	0	0	0	184,358
人件費		44,582,125	0	2,297,000	35,539,125	0	180,500	6,565,500
給料手当	5411	25,599,000	0	529,000	21,645,000	0	0	3,425,000
臨時雇賃金	5412	1,120,000	0	500,000	600,000	0	0	20,000
賞与	5413	4,223,125	0	95,000	3,640,625	0	0	487,500
法定福利費	5414	5,303,000	0	225,000	4,205,000	0	24,000	849,000
通勤費	5416	2,443,000	0	68,000	2,342,000	0	0	33,000
福利厚生費	5417	384,000	0	10,000	364,000	0	0	10,000
役員報酬	5418	5,510,000	0	870,000	2,742,500	0	156,500	1,741,000
その他経費		17,376,720	0	1,115,980	13,303,820	0	331,000	2,625,920
業務委託費	5437	2,900,000	0	500,000	2,400,000	0	0	0
女性の働き方 委託料	J1	500,000	0	500,000	0	0	0	0
魅力発信事業	M1	2,400,000	0	0	2,400,000	0	0	0
諸謝金	5432	435,000	0	55,000	260,000	0	0	120,000
印刷製本費	5426	700,000	0	0	700,000	0	0	0
会議費	5438	132,000	0	44,000	88,000	0	0	0
旅費交通費	5421	330,000	0	10,000	300,000	0	0	20,000
通信運搬費	5422	458,000	0	20,000	348,000	0	0	90,000
消耗品費	5424	3,600,000	0	300,000	2,500,000	0	0	800,000
広告宣伝費	5423	515,000	0	0	500,000	0	0	15,000
修繕費	5425	190,000	0	0	50,000	0	0	140,000
水道光熱費	5428	472,620	0	16,980	152,820	0	0	302,820
賃借料	5429	230,000	0	0	0	0	0	230,000
E C諸経費	5441	852,000	0	0	852,000	0	0	0
運賃	1	300,000	0	0	300,000	0	0	0
追跡A S P使用料	2	66,000	0	0	66,000	0	0	0
楽天システム利用料	3	420,000	0	0	420,000	0	0	0
振込手数料	4	66,000	0	0	66,000	0	0	0
減価償却費	5461	245,000	0	0	245,000	0	0	0
保険料	5431	198,000	0	0	134,000	0	0	64,000
諸会費	5442	15,500	0	0	14,000	0	0	1,500
租税公課	5433	3,320,000	0	50,000	3,100,000	0	0	170,000
研修費	5443	300,000	0	0	300,000	0	0	0
取材費	5434	50,000	0	0	50,000	0	0	0
支払手数料	5444	1,593,000	0	20,000	1,140,000	0	1,000	432,000
雑費	5459	840,600	0	100,000	170,000	0	330,000	240,600
ゴミ処理代	1	39,600	0	0	0	0	0	39,600
イベント・セミナー費	I1	145,000	0	50,000	15,000	0	0	80,000
交際費	S1	180,000	0	0	100,000	0	0	80,000
その他雑費	S2	390,000	0	0	50,000	0	330,000	10,000
行政手数料	S3	6,000	0	0	5,000	0	0	1,000
託児委託費	T1	80,000	0	50,000	0	0	0	30,000
事業費計		64,474,845	0	3,428,980	50,642,945	0	511,500	9,891,420
人件費		725,000	725,000	0	0	0	0	0
役員報酬	6211	290,000	290,000	0	0	0	0	0
給料手当	6212	329,000	329,000	0	0	0	0	0
法定福利費	6214	93,000	93,000	0	0	0	0	0
通勤費	6216	3,000	3,000	0	0	0	0	0
福利厚生費	6217	10,000	10,000	0	0	0	0	0
その他経費		962,680	177,720	0	462,000	0	0	322,960
会議費	6221	50,000	50,000	0	0	0	0	0
水道光熱費	6231	16,980	16,980	0	0	0	0	0
支払手数料	6312	10,000	10,000	0	0	0	0	0
顧問料	6237	807,400	80,740	0	403,700	0	0	322,960
雑費	6239	78,300	20,000	0	58,300	0	0	0
交際費	S1	10,000	10,000	0	0	0	0	0
その他雑費	S2	68,300	10,000	0	58,300	0	0	0
管理費計		1,687,680	902,720	0	462,000	0	0	322,960
経常費用計		66,162,525	902,720	3,428,980	51,104,945	0	511,500	10,214,380
当期経常増減額		1,552,475	△776,720	△3,067,980	12,061,055	0	△511,500	△6,152,380
2. 経常外増減の部								
(1) 経常外収益								
経常外収益計		0	0	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用								
経常外費用計		0	0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額		0	0	0	0	0	0	0
税引前当期正味財産増減額		1,552,475	△776,720	△3,067,980	12,061,055	0	△511,500	△6,152,380
法人税、住民税及び事業税	8311	902,675	0	0	902,675	0	0	0
当期正味財産増減額	9111	649,800	△776,720	△3,067,980	11,158,380	0	△511,500	△6,152,380
前期繰越正味財産額	9211	29,042,590	179,759	△163,463	28,389,894	△8,231	△9,944	654,575
次期繰越正味財産額	9311	29,692,390	△596,961	△3,231,443	39,548,274	△8,231	△521,444	△5,497,805